



Міністерство освіти і науки України
ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти»
Хмельницька облспоживспілка
Хмельницький кооперативний торговельно-економічний інститут
Львівський торговельно-економічний університет
Полтавський університет економіки і торгівлі
Вінницький кооперативний інститут

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ СЬОГОДЕННЯ У СФЕРІ ФІНАНСІВ, ОБЛІКУ ТА АУДИТУ

*Матеріали
VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції*



**23 травня 2024 р.
м. Хмельницький**

Бєлов Г.О.,
*к.е.н., доцент кафедри менеджменту та фінансів,
ПЗВО «МКУ ім. Пилипа Орлика»*

ФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

В умовах воєнного стану забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання стає критично важливим завданням. Воєнні дії створюють численні виклики для бізнесу, включаючи збої в ланцюгах постачання, пошкодження інфраструктури, втрату ринків збуту та підвищені ризики безпеки. Розглянемо ключові аспекти та стратегії для формування економічної безпеки суб'єкта господарювання в умовах воєнного стану:

Основними викликами економічної безпеки в умовах воєнного стану є:

1. Фізичні ризики: руйнування виробничих потужностей, складів та логістичних центрів; пошкодження інфраструктури (дороги, мости, енергетичні мережі).

2. Фінансові ризики: зниження доходів через втрату ринків збуту; проблеми з доступом до фінансових ресурсів, включаючи кредити та інвестиції.

3. Логістичні ризики: порушення ланцюгів постачання через небезпеку на транспортних шляхах; підвищені витрати на транспортування та зберігання товарів.

4. Кадрові ризики: втрата працівників через мобілізацію або евакуацію; психологічний стрес серед працівників, що впливає на продуктивність праці.

5. Інформаційні ризики: кіберзагрози та втручання в інформаційні системи; проблеми з комунікацією та обміном інформацією.

Наведемо стратегію забезпечення економічної безпеки:

1. Оцінка та управління ризиками: ризик-менеджмент (впровадження системи управління ризиками, що включає ідентифікацію, оцінку та розробку планів реагування на різні види ризиків); план безперервності бізнесу (розробка

планів дій на випадок надзвичайних ситуацій, що забезпечують безперервність ключових бізнес-процесів).

2. Диверсифікація діяльності та ринків: розширення ринків збуту (вихід на нові ринки, включаючи міжнародні, для зменшення залежності від окремих регіонів); диверсифікація постачальників (пошук альтернативних постачальників та встановлення запасів критичних матеріалів).

3. Забезпечення фінансової стійкості: фінансове планування (розробка детальних фінансових планів з урахуванням можливих кризових сценаріїв); залучення фінансування (використання різних джерел фінансування, включаючи державні програми підтримки, міжнародні гранти та кредити).

4. Підвищення кадрової стійкості: підтримка працівників (запровадження програм психологічної підтримки та навчання для адаптації до нових умов); гнучкість у працевлаштуванні (використання дистанційної роботи та тимчасових контрактів для збереження кадрового потенціалу).

5. Захист інформаційних систем: кібербезпека (впровадження сучасних засобів захисту інформаційних систем та мереж, регулярне оновлення програмного забезпечення та проведення аудиту безпеки); безперервність комунікацій (створення резервних каналів зв'язку та систем збереження даних).

6. Інфраструктурні рішення: резервні потужності (створення резервних виробничих потужностей у безпечних регіонах); покращення логістики (використання альтернативних маршрутів та транспортних засобів для забезпечення стабільного постачання).

Формування економічної безпеки суб'єктів господарювання в умовах воєнного стану вимагає комплексного підходу та готовності до адаптації у швидкозмінюваних умовах. Системний підхід до управління ризиками, фінансова стійкість, підтримка кадрів, кібербезпека та інфраструктурні рішення є ключовими елементами для забезпечення стабільності та ефективної роботи бізнесу. Співпраця з державними органами та використання міжнародного досвіду також сприятимуть підвищенню рівня економічної безпеки.